

**MUSKIZKO HAUSNARKETA ESTRATEGIKOA**  
**Toki Garapenerako Plangintza 2002**  
**BURUTU programa**

2002. urtea

**REFLEXIÓN ESTRATÉGICA DE MUSKIZ**  
**Plan de Desarrollo Local 2002**  
**Programa BURUTU**

Año 2002



MUSKIZKO UDALA  
AYUNTAMIENTO DE MUSKIZ



Bizkaiko Foru  
Aldundia  
Foro de Bizkaia

Diputación Foral  
de Bizkaia  
Diputación Foral de Bizkaia



M E T R O P O L I  
Metropoli-30





**L**erro hauetatik nire eskerrik zintzoena eman nahi diet Muskizko Hausnarketa Estrategikoetan parte hartu duten guztiei. Ekimen honen helburua da

udalaren hausnarketa estrategikoen bitartez — Muskizen legez, beste udalerrri batzuetan ere egiten ari dira eta egingo dira— udalerrrien garapen ekonomiko handiago eta hobea ahalbidetuko duten oinarritzko jarduerak bultzatzea, beti ere hazteko dituzten aukerak identifikatuz lehenengo eta behin.

Nire ustez, Hausnarketa hauek direla-eta, udalerrriak etorkizunerako erabakiak hartzeko bidea emango dion oinarritzko ezagutza dauka; izan ere, uste dut Hausnarketa Estrategikoa prozesuaren hasiera dela. Ondoren, plangintza estrategikoa jarriko da martxan, eta plangintza horretan udalerrriko proiektu nagusiak zehaztuko dira.

Ekimen hau Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi Sustapen Sailak bultzatu du, eta aholkularitzaren eta zuzendaritzaren ardura Bilbao Metropoli-30 Elkarteak izan du.

Hausnarketa Prozesuan udalerrriko alor guztietako (ekonomia, kultura, heziketa, kirola edo gizarteak) erakunderik garrantzitsuenetako ordezkariak hartu dute parte. Bilbao Metropoli-30 Elkarteak hirien suspertze estrategikoan daukan esperientzia eta lan-metodologia eskaini du.

Gure udalerriei lagundu nahi diegu orain eta etorkizuna ahal den neurrian hobetzen. Gure helburu nagusietako bat da hori, eta, ondorioz, Hausnarketa Estrategikoen gure helburua lortzen laguntzea espero eta nahi dut. Hemen dituzue ekimena bera eta azterketa zehatza. Orain, guztiok batera, trazatutako bidea garatu behar dugu.

**Tontxu Campos, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi Sustapeneko diputatua  
Ekonomia eta Enpresa Zientzietan doktorea**

**Q**uiero expresar desde estas líneas mi más sincera felicitación a todos aquellos que han participado en la elaboración de esta “Reflexión Estratégica” de Muskiz. El objetivo

de esta iniciativa es impulsar, a través de las reflexiones estratégicas municipales que, como en el caso de Muskiz, se han llevado y se seguirán llevando a cabo también en otras localidades, actuaciones esenciales que permitan un mayor y mejorado desarrollo económico de los municipios mediante la identificación de sus potencialidades propias de crecimiento.

Considero que, con estas Reflexiones, el municipio cuenta, a partir de ahora, con el conocimiento básico que permita adoptar las decisiones de futuro porque, desde mi punto de vista, la Reflexión Estratégica señala el inicio de un proceso que da paso al lanzamiento de la planificación estratégica, en la que se concretarán los principales proyectos del municipio.

Esta iniciativa está impulsada por el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia y se realiza bajo el asesoramiento y dirección de la Asociación Bilbao-Metropoli 30.

Durante este proceso de Reflexión Estratégica en el que han participado representantes de los organismos más representativos del municipio a todos los niveles (económico, cultural, educativo, deportivo o social) la Asociación Bilbao Metropoli-30 ha aportado su experiencia en revitalización estratégica de ciudades y su metodología de trabajo.

Queremos ayudar a nuestros municipios a mejorar en lo posible su presente y su futuro. Es uno de nuestros objetivos fundamentales, por lo que espero y deseo que estas Reflexiones Estratégicas logren cumplir nuestro propósito. Aquí está la iniciativa y su detallado estudio. Ahora nos queda desarrollar, todos unidos, el camino trazado.

**Tontxu Campos, Diputado de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia  
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales**



## 1. Sarrera.

## 2. Aurrekariak.

*Bilbao Metropolitarraren Birbizteko Plangintza Estrategikoaren sintesia, Hausnarketa Estrategikoa eta Bilbao 2010. Estrategia dokumentua.*

## 3. Lan-metodologia.

## 4. Muskizko testuinguru sozio-ekonomikoaren azterketa:

- 1) Kokalekua eta bilakaera historikoa
- 2) Biztanleria eta giza baliabideak
- 3) Ekonomi jardura
- 4) Hirigintza
- 5) Bizi-kalitatea

## 5. Giltzarri estrategikoak.

## 6. Ondorioen laburpena.

## 7. Parte hartzaileen eranskina.

## 1. Introducción.

## 2. Antecedentes:

Síntesis del Plan Estratégico para la Revitalización del Bilbao metropolitano, la Reflexión Estratégica y el documento Bilbao 2010. La Estrategia.

## 3. Metodología de trabajo.

## 4. Análisis del contexto socio-económico del municipio de Muskiz:

- 1) Localización y Evolución histórica
- 2) Población y Recursos humanos
- 3) Actividad y estructura socio-económica
- 4) Urbanismo
- 5) Calidad de vida

## 5. Claves estratégicas.

## 6. Resumen de conclusiones.

## 7. Anexo de participantes.

